

Expansión Capitalista del Turismo, Efectos Ambientales y Relaciones de Poder del Grupo Xcaret, México

Adalberto Navidad Sánchez¹, Carlos Alberto Pérez Ramírez²,
Graciela Cruz Jiménez³

RESUMEN

En el marco de la actual crisis civilizatoria y del neoliberalismo ascendente a partir de la década de 1980, la expansión capitalista del turismo busca nuevos territorios y mercados para establecer sus centros de consumo. En el estado de Quintana Roo, México, el Grupo Xcaret ha expandido su capital mediante la creación de estos centros consuntivos en ecosistemas frágiles, en escenarios selváticos y marinos, al tiempo que ha explotado mercantilmente los cenotes formados por los suelos kársticos característicos de la región; estos se han materializado en empresas turísticas de flujo globalizado, como parques temáticos, hoteles, operadoras de *tours* y de cruceros, entre otras. La investigación tuvo como objetivo analizar la expansión capitalista del turismo por parte de Grupo Xcaret, reconociendo los efectos socioambientales y las relaciones de poder generadas a lo largo del proceso histórico. El marco teórico-metodológico, se sustenta en herramientas teóricas relativas a la historia ambiental, la ecología política, la acumulación de capital por turismo y la acumulación por desposesión. Como resultado, se identifica que la expansión del Grupo Xcaret en el marco de la racionalidad capitalista imperante tiene como eje rector la acumulación turística, que ha generado significativos efectos ambientales y relaciones de poder desiguales enmarcadas en las resistencias sociales de los grupos locales, así como contradicciones derivadas de las relaciones entre capital y naturaleza en el territorio de influencia afectado por diversos proyectos. Se concluye que la empresa es representativa de la dinámica expansiva del capital turístico y la acumulación incesante, así como de la subsunción de la naturaleza, el trabajo y el consumo a la lógica del capital.

Palabras clave: expansión capitalista, expansión turística, efectos socioambientales, relaciones de poder, Quintana Roo.

¹ Maestro en Estudios Turísticos (Universidad Autónoma del Estado de México). Doctorado en Ciencias Ambientales de la Universidad Autónoma del Estado de México. Orcid: 0000-0001-8773-6667. E-mail: adalxmas@gmail.com

² Doctor en Ciencias Ambientales (Universidad Autónoma del Estado de México). Profesor investigador de la Universidad Autónoma del Estado de México. Orcid: 0000-0002-8074-2391. E-mail: caperezr@uaemex.mx

³ Doctora en Ciencias Sociales (Colegio Mexiquense A.C.). Profesora investigadora de la Universidad Autónoma del Estado de México. Orcid: 0000-0003-0608-4682. E-mail: gcoruzj@uaemex.mx

Históricamente, el modelo capitalista se ha basado en una lógica de acumulación y la permanente búsqueda de plusvalía, por lo que ha necesitado expandirse constantemente hacia nuevos territorios y mercados para la colocación de mercancías productivas. Esta dinámica ha devenido en la estimulación de una sobreproducción y competencia comercial, requiriendo de mercados externos para su consolidación, que son conquistados a través de la colonización, el imperialismo y la globalización de la economía⁴. Esta expansión capitalista transforma los ecosistemas en fuentes de acumulación que se apropian del trabajo y la energía no remunerados de la naturaleza, creando fronteras de mercancías⁵.

En el capitalismo contemporáneo suceden procesos similares a la acumulación originaria, propuesta por Marx, pues este modo de producción, a partir del neoliberalismo, ha expandido sus fronteras mediante la apropiación de recursos y espacios no mercantilizados⁶. Esta dinámica involucra a la actividad turística, que se ha consolidado como uno de los sectores económicos más dinámicos del capitalismo global, ya que aporta aproximadamente el 10% del PIB mundial y genera millones de empleos según la Organización Mundial del Turismo (OMT)⁷.

Wallerstein, en su teoría del sistema mundo argumentó que la expansión capitalista es un proceso histórico que comenzó en el siglo XVI⁸, con la formación de un sistema económico mundial basado en la división internacional del trabajo, organizado jerárquicamente con un centro (países desarrollados), una semi periferia y una periferia (países menos desarrollados), donde el centro explotaría los recursos y mano de obra de la periferia. Este proceso sería impulsado por la acumulación de capital y la imposición de relaciones de poder asimétricas entre las regiones⁹. Actualmente, el turismo como parte del sistema capitalista se ha definido como un proceso global de mercantilización y consumo que involucra flujos de personas, capital, imágenes y culturas, destacando que produce a la vez lugares como mercancías para el consumo

⁴ Karl Marx y Friedrich Engels, *Manifiesto del partido comunista* (Fontamara, 2019); Karl Marx, *El Capital*, vols. 1-Tomo 1 (Akal, 2022).

⁵ Jason Moore, *El capitalismo en la trama de la vida* (Verso, 2015).

⁶ David Harvey, *El nuevo imperialismo*. Madrid (Akal S.A., 2003).

⁷ WTTC, *Investigación del impacto económico de los viajes y el turismo (EIR)* (World Travel & Tourism Council, 2025), <https://wttc.org/research/economic-impact#:~:text=WTTC's%20latest%20annual%20research%20shows,induced%20impacts%20of%20the%20sector.>

⁸ Immanuel Wallerstein, *El capitalismo histórico* (Siglo XXI, 2024).

⁹ Immanuel Wallerstein, *El moderno sistema mundial* (Siglo XXI, 2011).

turístico y enfatizando los valores materiales y simbólicos de los espacios sociohistóricos y paisajísticos¹⁰.

La expansión bajo lógicas neoliberales para la acumulación de capital conlleva a la mercantilización de bienes comunes naturales y culturales como productos turísticos, así como mano de obra de la población local, creando una “brecha metabólica” entre el ser humano y la naturaleza. Este proceso reflexionado desde el Sur Global se identifica con el turismo masivo que conlleva a la privatización de tierras y la precarización laboral¹¹. Por lo tanto, el sector contribuye a la reproducción ampliada y expansión del capital a través de la explotación de los bienes comunes y de la fuerza de trabajo local. La privatización y mercantilización de territorios y culturas para generar lucro¹², conlleva a la conversión de paisajes naturales en destinos turísticos, donde los ecosistemas se convierten en productos para generar plusvalor, externalizando los costos ambientales de la explotación intensiva¹³, como la sobreexplotación de bienes comunes naturales (agua, madera, flora y fauna), agotando recursos hídricos y destruyendo manglares¹⁴.

Además, este modelo de turismo crea tensiones entre actores como el Estado, empresas y comunidades locales por la distribución de beneficios desiguales que provoca, las cuales son reflejadas en las dinámicas de poder del capitalismo global. Los discursos relativos al turismo sostenible, suelen encubrir prácticas extractivas, perpetuando de esta manera las desigualdades socioeconómicas¹⁵, ya que los beneficios se concentran en corporaciones transnacionales, mientras las comunidades locales enfrentan la precariedad en sus formas de vida¹⁶, generando despojo de comunidades locales, por lo que se consolida como fuerza que define el desarrollo económico mediante la apropiación y homogeneización del espacio, a menudo a través de la subsunción de poblaciones indígenas o rurales, por lo que la dependencia excesiva de

¹⁰ Kevin Meethan, *Tourism in global society: Place, culture, consumption* (Palgrave, 2001).

¹¹ Alejandro Escalera-Briceño et al., «Turismo y brecha metabólica: la acumulación del capital en el sur global», *Revista Turismo y Sociedad* 31 (2022): 141-60, <https://doi.org/10.18601/01207555.n31.07>.

¹² Harvey, *El nuevo imperialismo*. Madrid; Robert Fletcher, «Turismo y neoliberalismo», *Tourism Geographies*, 2023, 1-10, <https://doi.org/10.1080/14616688.2023.2269882>.

¹³ John Bellamy Foster, «Marx and the Environment», en *In: Sitton, J.F. (eds) Marx Today* (Palgrave Macmillan, 2010), https://doi.org/10.1057/9780230117457_15.

¹⁴ Moore, *El capitalismo en la trama de la vida*.

¹⁵ Fletcher, «Turismo y neoliberalismo».

¹⁶ Harvey, *El nuevo imperialismo*. Madrid.

esta actividad puede desequilibrar social y económicamente, favoreciendo a las grandes corporaciones¹⁷.

Cañada y Murray, en referencia a la turistificación global expresan cómo la expansión turística no siempre se traduce en bienestar social, ya que genera precarización laboral, desigualdades sociales, además de que amenaza la sostenibilidad del planeta y el futuro, así como el creciente desafecto de la actividad por los procesos de desposesión y el incumplimiento de los sueños de desarrollo que promete el capital turístico¹⁸. Fletcher, propone centrar el análisis en procesos de acumulación y mercantilización neoliberal que impulsa el turismo, además, señala cómo el turismo se convierte en un mecanismo para expandir el capital hacia nuevos territorios, a menudo a expensas de la sostenibilidad ambiental y social¹⁹.

La investigación pretende contribuir al análisis de la expansión capitalista del turismo en la región, en particular por parte de la empresa Grupo Xcaret, reconociendo los efectos ambientales y las relaciones de poder que se han generado a lo largo del proceso histórico. Para lo cual, se hace uso de herramientas teóricas como la ecología política, la acumulación por desposesión y, sobre todo, la historia ambiental. De esta forma, en el documento, después del desarrollo de la metodología, se abordan los antecedentes de la expansión capitalista en el estado de Quintana Roo, en el marco de la creación de la ciudad de Cancún, resaltando las características físicas y socio económicas, así como el contexto histórico en que surgieron. Posteriormente, se analiza la expansión turística de la empresa Grupo Xcaret revelando cómo este proceso ha afectado al entorno, así como las relaciones de poder y contradicciones entre el binomio capital-naturaleza que dicha expansión ha generado. Al final se desarrollan las conclusiones.

¹⁷ Alejandro Palafox, «Turismo e imperialismo ecológico: el capital y su dinámica de expansión», *Ecología política: Cuadernos de debate internacional* 52 (2016): 18-25.

¹⁸ Ernest Cañada y Ivan Murray, *Turistificación global. Perspectivas críticas en turismo (Introducción)* (Icaria editorial, 2019).

¹⁹ Fletcher, «Turismo y neoliberalismo».

METODOLOGÍA

En la realización de esta investigación podría surgir la pregunta relativa a la justificación del porqué se analiza esta empresa por sobre otras, a lo cual se puede decir que radica en dos factores principalmente, primero, en que las investigaciones científicas surgen o deberían surgir no como *temas* de investigación, sino con base en una problemática palpable, que emerja de la realidad; en este caso, Quintana Roo y la Península de Yucatán, son escenarios geográficos que se han caracterizado por la desterritorialización, el extractivismo y conversión de sus ecosistemas naturales y sociales en mercancías de consumo global, como así lo evidencia la revisión de literatura. En segundo término, este grupo empresarial destaca y se configura como un caso de estudio paradigmático, ya que concentra el 10% del turismo internacional que llega a México²⁰; y opera una diversidad de empresas que generan ingresos superiores a los de muchas cadenas transnacionales. A diferencia de enclaves extranjeros dominados por capital europeo o estadounidense (RIU, Iberostar, Barceló), este consorcio representa a la élite nacional, que bajo la bandera de la “Xostenibilidad” ha logrado legitimar la apropiación de bienes comunes mayas (cenotes, selva, ríos subterráneos, rituales prehispánicos) en espectáculos de rentabilidad, lo que permite analizar con nitidez la expansión de la fetichización del espacio y las contradicciones capital-naturaleza.

Esta investigación tiene un enfoque cualitativo fundamentado en una corriente de pensamiento crítica, que analiza el turismo en su dinámica de expansión como un proceso de acumulación capitalista y mercantilización del territorio. Desde esta perspectiva, se examinan los efectos ambientales y las relaciones de poder para la explotación laboral y la apropiación de recursos naturales en el sector turístico, retomando conceptos como la acumulación por desposesión²¹ y la precarización laboral²². Como herramienta teórica, se utiliza la ecología política y principalmente la historia ambiental, que permite rastrear las transformaciones socioecológicas inducidas por el turismo a lo largo del tiempo, siguiendo los planteamientos de la

²⁰ Caribbean News Digital, *Grupo Xcaret recibe el 10% del total del turismo internacional de México*, released 10 de febrero de 2025, <https://hospitalitas.com.mx/2025/02/10/grupo-xcaret-recibe-el-10-del-total-de-turismo-internacional-de-mexico/>.

²¹ Harvey, *El nuevo imperialismo*. Madrid.

²² Cañada y Murray, *Turistificación global. Perspectivas críticas en turismo (Introducción)*.

literatura crítica marxista, como por ejemplo los de Muñoz²³, entre otros. Este enfoque crítico posibilita una comprensión de las dinámicas históricas y materiales que configuran los destinos turísticos en el contexto del capitalismo global.

La recolección de datos incluyó una revisión documental crítica, abarcando literatura académica publicada en bases de datos como Scopus, Scielo y Redalyc, con palabras clave como *expansión capitalista del turismo*, *acumulación de capital por turismo*, *impactos socioambientales del turismo*. Esta revisión se complementó con el análisis de artículos de periódicos, seleccionados a partir de bases de datos periodísticas, para identificar narrativas mediáticas sobre los impactos del turismo y las resistencias locales. La selección de fuentes se realizó priorizando aquellas que abordaran los efectos de la expansión turística de la empresa, lo que permitió contextualizar el estudio dentro de debates globales y locales.

Además, se desarrolló una etapa de investigación de campo, mediante la aplicación de 17 entrevistas semiestructuradas, dirigidas a la población local, considerando ex trabajadores de la empresa Grupo Xcaret y prestadores de servicios turísticos como vendedores-promotores de *tours* en Playa del Carmen. La selección de participantes se basó en un muestreo intencional, asegurando diversidad en términos de roles, género y años de experiencia. Las entrevistas se aplicaron en el mes de diciembre de 2024 con el consentimiento informado de los participantes, se diseñaron para conocer las percepciones sobre la empresa y los efectos ambientales que ha generado el turismo en sus comunidades y vidas cotidianas a lo largo del tiempo. Las sesiones fueron grabadas en audio, transcritas, codificadas e interpretadas garantizando la confidencialidad de los datos y siguiendo principios éticos de investigación social.

El análisis de resultados integró los datos obtenidos en las fases de gabinete y campo mediante un enfoque temático, basado en los principios de herramientas teóricas como la acumulación de capital por turismo y la acumulación por desposesión²⁴, la ecología política y la historia ambiental. Los documentos y

²³ Palafox et al., «El turismo como eje de acumulación: caso del sector hotelero en México»; Palafox y Bolan-Sorchini, «Turismo y acumulación por desposesión en Cozumel, México».

²⁴ Harvey, *El nuevo imperialismo*. Madrid.

transcripciones fueron codificados en categorías analíticas como “explotación laboral”, “despojo territorial”, “resistencia comunitaria”, “efectos ambientales” organizando y clasificando la información. La triangulación de información (literatura académica, prensa y entrevistas) aseguró la robustez de los hallazgos, acompañados de un proceso reflexivo documentado en un diario de campo. Esta integración permitió construir una narrativa coherente que articula las dimensiones históricas, socioeconómicas y ambientales de la expansión capitalista del turismo, alineada con el marco marxista y la historia ambiental.

DESCRIPCIÓN DEL ÁREA DE ESTUDIO

LA CREACIÓN DE CANCÚN COMO DETONANTE DE LA EXPANSIÓN TURÍSTICA EN QUINTANA ROO

El presente estudio se sitúa en el estado de Quintana Roo, ubicado en la península de Yucatán, al sureste de México. Limita al Este con el Mar Caribe a lo largo de un litoral de más de 800 km de extensión en el que se encuentran ecosistemas de manglar y dunas costeras (playas). Al Oeste limita con los estados de Campeche y Yucatán. Quintana Roo tiene una superficie de 44,705.2 km² que representan el 2.3% del territorio mexicano²⁵. La región presenta un paisaje kárstico con suelos calizos, con selva, cenotes y ríos subterráneos. No tiene ríos superficiales significativos, pero el Acuífero Maya que es la principal fuente de agua potable, enfrenta contaminación por aguas residuales derivadas de la intensa actividad turística. La topografía es predominantemente plana, con altitudes bajas que facilitan el crecimiento urbano y turístico²⁶. Tiene un clima tropical húmedo, con precipitaciones intensas (1,200-1,500 mm anuales) y temperaturas medias de 26°C. La región es propensa a huracanes, que exacerban la erosión costera²⁷. El litoral incluye el Sistema Arrecifal Mesoamericano, manglares y selvas tropicales, que están bajo presión por la expansión turística²⁸.

²⁵ INEGI, *Áreas geográficas* (INEGI, 2020), <https://www.inegi.org.mx/app/areasgeograficas/?ag=07000023#collapse-Resumen>.

²⁶ Eduardo Rubio et al., «Crisis ambiental en la costa de Quintana Roo como consecuencia de una visión limitada de lo que representa el desarrollo sustentable», *Ciencias Marinas* 23, n.º 63 (2010): 161-85.

²⁷ Gabriela Ruiz Martínez et al., «Comparación morfodinámica de la costa noroeste del estado de Quintana Roo, México», *Tecnología Y Ciencias Del Agua* 4, n.º 3 (s. f.): 47-65.

²⁸ Ellis Ellis et al., «Deforestation Processes in the State of Quintana Roo, Mexico: The Role of Land Use and Community Forestry», *Tropical Conservation Science* 10 (2017): 1-12, <https://doi.org/10.1177/1940082917697259>.

En 1902 por decreto presidencial de Porfirio Díaz, el territorio del actual Quintana Roo, se separó de Yucatán y Campeche para convertirse en territorio federal. Después, en 1974, en el marco de la construcción del puerto de Cancún y del desarrollo agrícola y agroindustrial en el sur, pasó a obtener la categoría de Estado de la federación²⁹. Desde entonces se creó el marco jurídico para impulsar la actividad turística en la región, a través de la Ley Federal de Fomento al Turismo, así como estímulos fiscales a la inversión de hospedaje e infraestructura, la preservación de recursos naturales con fines turísticos y apoyos al desarrollo y difusión tecnológica³⁰. Para 1980 se creó el Plan Nacional de Turismo, el cual promovió la inversión privada para el desarrollo turístico a mediano y largo plazo³¹. Con estas acciones, se revela como el Estado siempre ha jugado un papel importante para la consolidación del turismo como nuevo eje de acumulación, pues provee de las condiciones estructurales necesarias para la llegada de capitales nacionales y extranjeros, que transforman los territorios de las comunidades campesinas e indígenas, donde se localizan sus bienes comunes naturales y culturales³².

Cancún nace como un destino turístico y Centro Integralmente Planeado (CIP) en la década de 1970, cuando existía en México una fuerte participación del Estado como gestor y promotor del turismo con fines de captación de divisas y creación de empleos, y donde se buscaría que dicha actividad se consolidara como eje para el desarrollo regional³³. Las características fisiográficas, el paisaje y clima de Cancún, constituyeron factores relevantes para el desarrollo del turismo, al ser una isla prácticamente despoblada de terreno alargado de 25 kilómetros, flanqueado, por un lado, por playas de arena blanca y el azul característico del mar Caribe; y por otro, por las aguas de la laguna Nichupté³⁴.

Los trabajos de construcción de la ciudad empezaron en 1970 (Figura 1), con el Proyecto Cancún, que se implementó con ayuda del Banco Interamericano de

²⁹ María Teresa Gamboa y Ivan Jacobo Interián, *Archivo General del Estado de Quintana Roo* (2011), <http://age.qroo.gob.mx/portal/Archivo/MiradaPasado/TresEtapas.php>.

³⁰ DOF, *Diario Oficial de la Federación* (1974), https://www.diariooficial.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=4657902&fecha=28/01/1974#gsc.tab=0.

³¹ DOF, *Decreto que aprueba el Plan Nacional de Turismo y dispone su ejecución* (1980), https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=4847307&fecha=04/02/1980#gsc.tab=0.

³² Palafox et al., «El turismo como eje de acumulación: caso del sector hotelero en México».

³³ Palafox, «Turismo e imperialismo ecológico: el capital y su dinámica de expansión».

³⁴ Infobae, «Cancún: cómo un pueblo de pescadores se transformó en la joya del Caribe», *Infobae* (México), 13 de abril de 2022, <https://www.infobae.com/america/mexico/2022/04/13/como-un-pueblo-de-pescadores-se-transformo-en-la-joya-del-caribe-el-origen-de-cancun/>.

Desarrollo (BID), que otorgó créditos al Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR), organismo que operó el sistema de fideicomisos para la financiación de las empresas a través de préstamos y la construcción de inmuebles que, sin otorgar en muchos casos la propiedad, los entregaban a las compañías especializadas para su operación, como fue el caso de varios hoteles³⁵. De esta forma, se afirma lo indicado por Muñoz³⁶, quien refiere al papel que los organismos internacionales han ejercido para que la actividad turística se constituya como eje de acumulación. En la Figura 2 se observa el crecimiento urbano de Cancún.

Figura 1. Nacimiento y crecimiento de la zona hotelera de Cancún de la década de 1970 a 2006

³⁵ Ana García-Silverman, «Cancún: Turismo y desarrollo regional» (Colegio de Geografía Facultad de Filosofía y Letras. Universidad Nacional Autónoma de México, 1977).

³⁶ Alejandro Muñoz, «El turismo como eje de acumulación», *Nómadas. Critical Journal of Social and Juridical Sciences. Universidad Complutense de Madrid*, 2013, 1-14.



Fuente: sitio web Aclarando, en Théry (2018)

Figura 2. Crecimiento urbano de la ciudad de Cancún 1985/2019



Fuente: NASA Climate Editorial Team (2023)

El crecimiento de Cancún se da en un contexto histórico en México donde el Estado asume una responsabilidad preponderante para el desarrollo turístico regional, mediante la planeación y estableciendo las condiciones para la rentabilidad económica de las empresas que decidieran establecerse en estos espacios, creando infraestructura, capacitando a la mano de obra tomada de la enorme fuerza de trabajo

liberada, e incluso, construyendo y/o financiando los inmuebles hoteleros necesarios³⁷, lo que evidencia el inicio del proceso de acumulación en el lugar, pues históricamente se ha utilizado la predación de la naturaleza y el territorio para tales efectos. Galafassi, expresa que la producción renovada de paradigmas tecnológicos, se vincula e interactúa con el proceso de diseño de nuevas geografías y la transformación-creación de nuevos espacios capitalistas que ejercen actividades de dominio, que se expresan inicialmente de manera territorial y que van implicando un entramado de relaciones políticas, económicas, socioculturales e ideológicas que definen patrones de apropiación de bienes naturales y que gestionan el nivel de participación de los sectores dominantes en la distribución de los beneficios³⁸.

Así, el gobierno mexicano adquirió terrenos y realizó obras de urbanización y construcción, como el aeropuerto internacional, campo de golf, viviendas, abastecimiento de agua potable, red de distribución de energía eléctrica, entre otras. En tanto que promovió en el sector privado la construcción de cuartos de hotel, supermercado, centro comercial y sala de espectáculos en la zona turística³⁹. La importancia económica que fue adquiriendo la expansión capitalista de Cancún (Figura 3) para la región y como parte de la política que se implementó en aquellos años, ha favorecido el corrimiento de las fronteras turísticas de litoral hacia el sur del destino, con proyectos como Riviera Maya y Costa Maya; y de otros que no han recibido tanto apoyo financiero por parte del Estado, pero que han crecido y se han desarrollado también con base en la actividad turística, como Cozumel, Puerto Morelos, Holbox e Isla Mujeres⁴⁰.

Quintana Roo se posiciona actualmente como el principal receptor de turistas a nivel nacional, captando más de 20 millones en 2024, donde Cancún, Playa del Carmen y Tulum mantuvieron una ocupación hotelera del 85% a pesar de la incertidumbre creada por la industria aérea global y las elecciones en México y en Estados Unidos, esto gracias a sus atractivos naturales y culturales y a la infraestructura que posee la

³⁷ García-Silverman, «Cancún: Turismo y desarrollo regional».

³⁸ Guido Galafassi, «La predación de la naturaleza y el territorio como acumulación», en *Lecturas sobre marxismo ecológico. Una antología parcial para uso de estudiantes y colegas*. Guillermo Castro (comp.) (Revista Herramienta, 2013).

³⁹ García-Silverman, «Cancún: Turismo y desarrollo regional».

⁴⁰ Palafox, «Turismo e imperialismo ecológico: el capital y su dinámica de expansión».

entidad, considerando los aeropuertos situados en las principales ciudades, que mantienen un promedio de 600 vuelos diarios, y en los días con mayor actividad han registrado los 765 vuelos como récord⁴¹.

Figura 3. Vista actual de la zona hotelera de Cancún, Quintana Roo



Fuente: fotografía propia

En este proceso, Playa del Carmen se ha erigido también como una de las ciudades más importantes del estado y de la Riviera Maya, tanto por la captación de turistas internacionales y de divisas, como por su crecimiento poblacional y urbano, pues este destino pasó de ser un pequeño pueblo de pescadores a inicios de la década de 1980, posteriormente atravesó periodos de migración masiva debidos al *boom* turístico; y ha crecido hasta convertirse en destino internacional⁴². Tanto el origen de Cancún como CIP, como el incipiente crecimiento de Playa del Carmen como consecuencia inmediata, representaron el antecedente de la expansión capitalista del turismo en el litoral oriental de Quintana Roo y por ende de la empresa Grupo Xcaret.

⁴¹ Lourdes Cruz, «El Caribe mexicano iguala el récord de turismo en 2024 pese a los desafíos», *Infobae*, 22 de marzo de 2025, <https://www.infobae.com/america/agencias/2025/01/01/el-caribe-mexicano-igual-a-el-record-de-turismo-en-2024-pese-a-los-desafios/#:~:text=Quintana%20Roo%20recibe%20m%C3%A1s%20de,pesar%20de%20la%20incertidumbre%20global>.

⁴² H. Ayuntamiento del Municipio de Solidaridad. 2021-2024, *30 Aniversario Solidaridad. Playa del Carmen, Quintana Roo*: (H. Ayuntamiento del Municipio de Solidaridad, 2021), <https://gobiernosolidaridad.gob.mx/version-digital-del-libro-del-30-aniversario>.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

EXPANSIÓN CAPITALISTA DEL GRUPO XCARET

Quintana Roo ha sido el principal escenario para la expansión capitalista del Grupo Xcaret. De acuerdo a la investigación que realiza Checa-Artasu, así como investigaciones periodísticas, el origen de esta empresa se relaciona con grupos de poder político y económico en México, pues cargos directivos importantes dentro de la empresa serían encabezadas por personas relacionadas con funcionarios públicos del gobierno y del Partido Revolucionario Institucional (PRI)⁴³, partido político que gobernó México por 70 años, de 1929 a 2000⁴⁴, y posteriormente gobernó por otros 6 años, del 2012 a 2018; así como el estado de Quintana Roo de 1975 a 2016⁴⁵.

El dueño de la empresa inició incursionando en el comercio de muebles en Plaza Satélite, Estado de México en 1979, lo que lo conectó con operadores clave del desarrollo turístico de Cancún en los años 80 como la familia dueña de la constructora RITCO. Gracias a estas redes, logró para 1984 la adquisición de cinco hectáreas de terreno a las que nombró “Rancho Xcaret”, en las cuales desarrolló un proyecto inicial de villas de hospedaje y posteriormente se convirtieron en el parque ecológico Xcaret. La asociación con los dueños de RITCO, que tenían experiencia en construcción de proyectos como Solymar y Akumal, adquirieron un 30% de la Promotora de Xcaret S.A. de C.V., lo que ilustra cómo el capital preexistente en Cancún se reorientó hacia la Riviera Maya, iniciando un proceso de acumulación basado en la apropiación de tierras selváticas abundantes en cenotes y manglares. Para comprender la historia de la expansión capitalista del Grupo Xcaret, es posible identificar dos etapas: a) origen y diversificación de 1986 a 2009; y b) etapa de expansión (más determinada) de 2009 a 2025 (Cuadro 1).

⁴³ Martín Checa-Artasu, «Patrimonio, naturaleza recreada y gestión turística: el parque eco arqueológico de Xcaret», *ARA: Journal of Tourism Research/Revista de Investigación Turística* 2, n.º 1 (2009): 45-58; Por Esto!, *Estos son los nexos de los dueños de Xcaret con el poder; así fue el origen de su riqueza*, 2 de mayo de 2022, <https://www.poresto.net/yucatan/2022/5/2/estos-son-los-nexos-de-los-duenos-de-xcaret-con-el-poder-asi-fue-el-origen-de-su-riqueza-332693.html>; Jorge Covarrubias, «El turbio origen de los xcaretos, devastadores del Caribe Mexicano», *Polemón*, 10 de julio de 2022, <https://polemon.mx/el-turbio-origen-de-los-xcaretos-devastadores-del-caribe-mexicano/>.

⁴⁴ Victoria Ontiveros, «El PRI, 70 años dominando México», *El Orden Mundial* (México), 25 de agosto de 2019, <https://elordenmundial.com/el-pri-dominando-mexico/>.

⁴⁵ Justo May, *El día que caducó el PRI en Quintana Roo* (enbocaspalabras-libros, 2016).

Cuadro 1. Empresas del Grupo Xcaret de 1986 a 2009 (etapa de origen y diversificación) y 2009 a 2025 (etapa de expansión)

Año	Nombre de la empresa	Ubicación	Descripción/propósito
1984	Promotora de Xcaret S.A. de C.V.	Playa del Carmen	Se funda el proyecto inicial de villas turísticas y un parque ecológico
1990	Parque Xcaret	Playa del Carmen	Se consolida el Parque Xcaret, ofertando diversas actividades como nado por ríos subterráneos, interacción con delfines y manatíes, acuario, vista de tortugas gigantes, actividades acuáticas y un espectáculo nocturno referente a la cultura mexicana
1992	Pixelpress S.A. de C.V.	Cancún	Dedicada a la impresión de folletos y revistas, principalmente para las empresas propias
1994	Flora, Fauna y Cultura de México A.C.	Playa del Carmen	Surge esta Organización de la Sociedad Civil (OSC), gestionada por la hermana del fundador de Grupo Xcaret, enfocada en la promoción de valores ambientales, programas de conservación de tortugas marinas, reforestación de manglares, el Festival de la Tortuga Marina, parque La Ceiba, y desarrolla actividades con el Centro de Investigaciones de Quintana Roo, A.C. (CIQROO)
1994	Parque Xel-Há (concesión)	Tulum	Se otorga la concesión para operar y desarrollar el parque ecológico Xel-Há, replicando el modelo de Xcaret
1995	Parque Xel-Há	Tulum	Se crea el Parque Xel-Há, que ofrece actividades como paseo en río, tirolesas, exploración de cenotes y cuevas, senderos en la selva, vista panorámica desde el faro, nado con delfines, área con juegos y actividades acuáticas, restaurantes y bares.
1997	La Voz de México S.A. de C.V.	Riviera Maya	Edita el periódico <i>The Miami Herald</i> en español y produce la revista Vive México, mapas guía y guías de restaurantes para Cancún y la Riviera Maya
1999	Cultura y Tradiciones de México S.A. de C.V.	Cancún	Gestiona el Teatro de Cancún y, desde 2001, el museo-tienda, La Casa del Arte Popular Mexicano, con más de tres mil piezas artesanales para promoción y venta.
2000	Adquisición de La Crónica de Cancún (cambiando el nombre por el de La Voz del Caribe)	Playa del Carmen	Adquisición y renombramiento del periódico La Crónica de Cancún, que se había convertido en un instrumento de difusión política; y tras el cambio de gobierno estatal, en instrumento empresarial, en el contexto de la polémica generada por la construcción del muelle de cruceros en Xcaret. Cerró en 2005 tras el huracán Wilma
2009	Xplor	Playa del Carmen	Parque temático de aventura, marca el inicio de una fase de expansión más intensiva del Grupo Xcaret. Su principal atractivo son 14 tirolesas, la conducción de

Año	Nombre de la empresa	Ubicación	Descripción/propósito
			vehículos anfibios y los recorridos a nado y en balsa en ríos subterráneos
2010	Xcaret Expeditions	Playa del Carmen	Realiza viajes a Coba y Tulum, otros destinos son a Chichén Itzá (tour Xichen, desde el 2010) y el tour Xichen Delux, que aparte de la zona arqueológica incluye la visita al cenote Xkeken y al Pueblo Mágico de Valladolid; el tour Xenotes (2013) realiza viajes a cenotes que se localizan en Cancún, Playa del Carmen, Tulum y a lo largo de la Riviera Maya, en los cuales se incluyen actividades de turismo de aventura
2013	Parque Xplor Fuego	Playa del Carmen	Es el mismo que el parque Xplor, pero en horario nocturno, por lo que ofrece las mismas actividades, pero en un ambiente iluminado por antorchas.
2013	Parque Xoximilco	Puerto Morelos	Ofrece un paseo en trajinera por canales, mientras se consume gastronomía, bebidas alcohólicas y música mexicana
2015 (proyecto aprobado a inicios de ese año, aún no terminado)	Hotel Roca de Selva	Solidaridad	Dos áreas de hotelería de 400 y 600 habitaciones, respectivamente, contaría con áreas comerciales y deportivas, centro de convenciones y canal artificial
2016	Parque Xenses	Playa del Carmen	Ofrece actividades que distorsionan la percepción de la realidad, ilusiones ópticas y juegos visuales en varios escenarios, por ejemplo, en Xensatorium se realiza un recorrido en completa oscuridad donde se exploran diferentes ecosistemas utilizando todos los sentidos, o la sensación de desorientación en El Pueblo; y exploración en un escenario llamado el Laberinto de Espejos
2017	Hotel Xcaret	Playa del Carmen	Se ofrece acceso ilimitado a varios de sus parques temáticos y actividades artísticas como talleres de danza, alfarería, tejido, pintura y literatura en el Hotel Xcaret Arte. Ofrece entretenimiento como paseos en kayak por el río que atraviesa la propiedad, y acceso a servicios como restaurantes, bares y áreas de descanso.
2019	Parque Xavage	Cancún	Incluye actividades en <i>rafting</i> , <i>kayak</i> , en un circuito de cuerdas y en la <i>Splash Zone</i> , ofrece un buffet ligero con bebidas sin alcohol
2021	Xcaret Xailing	Cancún y Playa del Carmen	Realiza tours acuáticos a Isla Mujeres y a Cozumel en ferry (empresa Ferry); y en catamarán (empresa Xcaret Catamarán) el tour que va a Isla Mujeres
2021	La Casa de la Playa	Playa del Carmen	Ofrece acceso a actividades y parques de Xcaret, espacios que mezclan naturaleza, gastronomía, arqueología y tradiciones. Cenas en una cava o tours de aventura por cavernas

Año	Nombre de la empresa	Ubicación	Descripción/propósito
2024	Xcaret Arte	Playa del Carmen	Ofrece talleres artísticos como danza, alfarería, tejido, pintura y cocina vegana y espectáculos como "Xcaret México Espectacular", el espectáculo ecuestre y las danzas prehispánicas. Cuenta con acceso a varios de sus parques temáticos, con transporte incluido
2024	Parque Xenses Insomnia	Playa del Carmen	Actividades que perturban los sentidos y la percepción, como la Ruta del Hacer, experiencias en el Pueblo, el Tobogán, el Vuelo de Búho y Riolajante, así como la Ruta del Sentir, que incluye el Xensatorium, el Camino de Enanos y Gigantes, y un laberinto subterráneo.
2025	ATV Xperience	Cancún, Playa del Carmen y Puerto Morelos	Recorridos por la selva del caribe mexicano en vehículos automotores <i>All Terrain Vehicles</i> (ATV), donde se puede escoger entre tres rutas: Cancún, Playa del Carmen o Puerto Morelos
S/F	Parque Xibalbá	Yalcobá, Valladolid, Yucatán	Parque temático que ofrecería paseo en <i>kayak</i> y caminata por ocho cenotes conectados, en un ambiente de inframundo maya.

Fuente: elaboración propia con base en información de Checa-Artazu⁴⁶ e información de Xcaret.com⁴⁷

La expansión de Grupo Xcaret refleja el proceso de acumulación por turismo en Quintana Roo, donde tierras y recursos naturales fueron privatizados para generar plusvalía. La conversión de ecosistemas frágiles (cenotes, manglares) en parques temáticos como Xcaret y Xel-Há, junto con la explotación de imaginarios culturales (artesanías, tradiciones mayas) en iniciativas como La Casa del Arte Popular Mexicano (2001), refleja la mercantilización del patrimonio natural y cultural descrita por Calvario-Morales y Palafox-Muñoz⁴⁸. La OSC Flora, Fauna y Cultura de México (1994), aunque promueve la conservación ambiental de tortugas marinas, también sirve como un mecanismo de legitimación del modelo extractivo del grupo empresarial, alineándose con lo planteado por Cañada sobre el uso de discursos “sostenibles” para enmascarar desigualdades⁴⁹.

⁴⁶ Checa-Artazu, «Patrimonio, naturaleza recreada y gestión turística: el parque eco arqueológico de Xcaret».

⁴⁷ Xcaret.com, «Parque Xcaret | Majestuoso Paraíso de México», accedido 17 de mayo de 2025, <https://www.xcaret.com/es/>.

⁴⁸ Ángel Calvario-Morales y Alejandro Palafox-Muñoz, *La producción del espacio turístico en Puerto Morelos, México* (Alba Sud Editorial, 2020).

⁴⁹ Ernest Cañada, «Un turismo poscapitalista: siguiendo los pasos de Erik Olin Wright», en *El malestar en la turistificación: Pensamiento crítico para una transformación del turismo* (Icaria, 2024).

La adquisición de 60 hectáreas en 1990 y la construcción de parques, según la investigación de Checa-Artazu, alterarían irreversiblemente los ecosistemas de la Riviera Maya, como los manglares de Nichupté y los cenotes, esenciales para la biodiversidad y las comunidades locales⁵⁰. Además de la diversificación hacia medios de comunicación (La Voz del Caribe, 2000), gestiona el parque El Garrafón, en Isla Mujeres y el parque ecológico de Cañón del Sumidero, en Chiapa de Corzo, Chiapas, a través de su participación accionaria con la empresa Dolphin Discovery, con lo cual amplifica el alcance de esta mercantilización, extendiendo el control empresarial sobre paisajes y narrativas culturales. La adquisición de La Crónica de Cancún en un contexto político vinculado al partido político gobernante a nivel municipal estatal y federal durante el periodo 1993-1999, evidencia las alianzas entre capital y poder estatal, un aspecto clave de la acumulación por desposesión.

La expansión de Xcaret, aunque presentada como un modelo de turismo socialmente responsable, perpetúa desigualdades estructurales. La precarización laboral, implícita en la operación de parques masivos, y la exclusión de comunidades locales del acceso a tierras privatizadas, contradicen los discursos de sostenibilidad promovidos por la OSC de Xcaret. Dicha contradicción destaca cómo el capitalismo turístico reconfigura el paisaje para servir a intereses privados, generando “imperialismo ecológico”⁵¹. Además, la falta de transparencia en proyectos como el muelle para cruceros en Xcaret propuesto en el año 2000, refuerza la crítica de que el turismo, como lo practica la empresa, es un vehículo de acumulación que desatiende los costos socioambientales.

EFFECTOS AMBIENTALES DE LA EXPANSIÓN DEL GRUPO XCARET

La expansión del Grupo Xcaret es un reflejo del proceso de acumulación capitalista a través del turismo en la península de Yucatán, caracterizado por la mercantilización de recursos naturales y la acumulación por desposesión, con efectos ambientales significativos, donde se han transformado ecosistemas frágiles en parques

⁵⁰ Checa-Artazu, «Patrimonio, naturaleza recreada y gestión turística: el parque eco arqueológico de Xcaret»; Ivan Murray, *Capitalismo y turismo en España. Del “milagro económico” a la “gran crisis”* (Alba Sud Editorial, 2015).

⁵¹ Palafox, «Turismo e imperialismo ecológico: el capital y su dinámica de expansión».

temáticos y desarrollos hoteleros, a menudo iniciando obras sin permisos y obteniendo autorizaciones a pesar de daños ambientales generados⁵². A continuación, el Cuadro 2 sintetiza los efectos ambientales de la expansión capitalista del Grupo Xcaret, el cual se realizó con base a la información revisada en los diferentes medios de comunicación (periódicos) y recorridos en campo.

Desde la adquisición de tierras en 1984 el dueño de la empresa aprovechó redes empresariales y políticas establecidas en Cancún para desarrollar el parque Xcaret (1992) y expandirse hacia Xel-Há (1994), Xplor (2009) y otros proyectos como Xoximilco y el Hotel Roca de Selva. Estas alianzas, descritas por Checa-Artasu, reflejan una estrategia de acumulación que conecta el capital local con el turismo global, consolidando un enclave turístico en la Riviera Maya. La diversificación hacia medios de comunicación (La Voz del Caribe, 2000), OSC (Flora, Fauna y Cultura de México, 1994), y espacios culturales (La Casa del Arte Popular Mexicano, 2001) amplifica el control narrativo y económico, alineándose con lo expresado por Murray sobre cómo el turismo neoliberal reconfigura territorios para el beneficio empresarial.

Cuadro 2. Efectos ambientales de la expansión capitalista del Grupo Xcaret

⁵² Checa-Artasu, «Patrimonio, naturaleza recreada y gestión turística: el parque eco arqueológico de Xcaret»; Ricardo Hernández, «Xcaret, con un negro historial ambiental», *ZonaDocs, Periodismo en resistencia*, 21 de octubre de 2021, <https://www.zonadocs.mx/2021/10/21/xcaret-con-un-negro-historial-ambiental/>; William Casanova, «Grupo Xcaret pagó centavos por hectáreas donde intenta construir un megaparque en Yucatán», *Por Esto!*, 2 de agosto de 2024, <https://www.poresto.net/yucatan/2024/8/2/grupo-xcaret-pago-centavos-por-hectareas-donde-intenta-construir-un-megaparque-en-yucatan.html>; Fábrica de Periodismo, «Grupo Xcaret desistió en su intento de construir 9 hoteles en Uxmal», *Fd noticias*, 7 de agosto de 2024, <https://fabricadepperiodismo.com/noticias/grupo-xcaret-desistio-en-su-intento-de-construir-9-hoteles-en-uxmal/>.

Fecha	Empresa/proyecto	Efectos ambientales	Organizaciones denunciantes
2015 (proyecto aprobado a inicios de ese año, aún no terminado)	Hotel Roca de Selva (Grupo Xcaret)	Construcción sin autorizaciones en bienes nacionales Perturbación del hábitat de especies protegidas (NOM-059) ocelote y jaguar, afectando su reproducción; y otras especies como el mono araña, mono saraguato, armadillo y chachalaca (ave) Impacto en ecosistemas de selva media y manglar por infraestructura de 1,000 habitaciones, centro de convenciones y canal artificial.	Dirección General de Impacto y Riesgo Ambiental (DGIRA), OSCs
2016-2022 (No abierto al público)	Xibalbá (Grupo Xcaret)	Perforación de cenotes y desvío de ríos subterráneos Creación de canales artificiales, causando un ecocidio en ecosistemas kársticos Proyecto suspendido en 2022 tras denuncias.	Colectivos ambientales Denuncias en redes sociales
Agosto 2019	Recinto portuario (Grupo Xcaret)	Afectación de dos sitios arrecifales por construcción de diques de escollera (65 y 190 m), muros de contención, dragado (67.6 m³) y muelles flotantes Retención de sedimentos y erosión de playas Ubicación parcial en el Área Natural Protegida del Caribe Mexicano, con interrupción de flujos hídricos	Moce Yax Cuxtal, Red de Formadores Socioambientales, Sindicato de Buzos, La Fuerza de Minerva, Eleonora Mendoza, Sociedad Cooperativa Turística Playa del Carmen, Grupo Gema del Mayab, Sociedad Cooperativa Pesquera Xaman Ha, Pasión por Playa, Círculo Espeleológico del Mayab, Centro Mexicano de Derecho Ambiental (CEMDA)
2017-2020	Xoximilco (Grupo Xcaret)	Impacto en humedales costeros, manglares y el Arrecife Puerto Morelos. Alteración de sitios de importancia para la biodiversidad (Nichupté, Puerto Morelos) y Áreas de Importancia para la Conservación de Aves	Colectivos ambientales
2017-2020	Ya Ax Uj-Luna Verde (Grupo Xcaret)	Presencia de especies protegidas (NOM-059): mono araña. Impacto en ecosistemas por construcción	Dirección General de Impacto y Riesgo Ambiental (DGIRA)

Fecha	Empresa/proyecto	Efectos ambientales	Organizaciones denunciantes
		de mega hotel de 4,500 habitaciones.	
Julio 2024	Megaproyecto Santa Elena, Yucatán (Grupo Xcaret)	Tala de 165,000 árboles en la selva maya. Amenaza a especies protegidas (NOM-059): pavo ocelado, búho virginiano, loro de frente blanca, loro yucateco, ardilla yucateca, conejo castellano, mofeta moteada, 11 tipos de murciélagos. Impacto en la Reserva Estatal Biocultural del Puuc (ANP). Consumo de agua superior al del municipio, afectando el estrés hídrico. Proyecto detenido tras resolutive de SEMARNAT 29/07/2024	Asociación Mexicana de Estudios Sobre Karts, Greenpeace México.

Fuente: elaboración propia con base en la información proporcionada por Hernández; SinEmbargo; Greenpeace México; Casanova;

Fábrica de Periodismo⁵³

Los testimonios de actores locales, como ex trabajadores de la empresa Grupo Xcaret y prestadores de servicios turísticos, recopilados durante la etapa de investigación de campo reflejan sus percepciones sobre la empresa, los efectos ambientales y conflictos sociales/resistencias que han afectado el entorno y sus propias condiciones de vida.

Si, la verdad es que todos los parques de Xcaret han dañado el medio ambiente, yo tengo viviendo en Playa del Carmen 29 años y conozco todos los parques. El dueño es de las personas más ricas de México y quizá del continente, entonces dice: yo puedo porque tengo lana y voy a pagar a quien sea para abrir mi parque, porque ese dinero lo voy a recuperar, no sé, ¡en un mes!, o tal vez hasta en menos tiempo (comunicación personal, 3 de diciembre de 2024).

⁵³ Hernández, «Xcaret, con un negro historial ambiental»; SinEmbargo, «Xcaret creció con FCH y EPN, y hasta recibió dinero público por 'cuidar' la ecología», *Sinembargo.mx* (Ciudad de México), 13 de mayo de 2022, <https://www.sinembargo.mx/4182157/xcaret-crecio-con-fch-y-epn-y-hasta-recibio-dinero-publico-por-cuidar-la-ecologia/>; Greenpeace México, «Una victoria para la selva maya y la gente: ¡Xcaret desistió!», *Greenpeace*, 6 de agosto de 2024, <https://www.greenpeace.org/mexico/noticia/54445/una-victoria-para-la-selva-maya-y-la-gente-xcaret-desistio/>; Casanova, «Grupo Xcaret pagó centavos por hectáreas donde intenta construir un megaparque en Yucatán»; Fábrica de Periodismo, «Grupo Xcaret desistió en su intento de construir 9 hoteles en Uxmal».

Hernández, en su investigación periodística refiere la forma de operar de la Promotora Xcaret, donde iniciaría obras sin autorización, pagaría multas austeras, y obtendría aprobaciones de la SEMARNAT a pesar de daños ambientales advertidos por organismos como el Centro Mexicano de Derecho Ambiental (CEMDA)⁵⁴.

Antes sí se construía y luego se pagaba la multa, pero eso cambió con el gobierno de López Obrador, ahora sí se tiene que resarcir el daño. Yo trabajo en Puerto Morelos y tengo tres construcciones alrededor mío, eso es pan de todos los días, los hoteleros siguen construyendo edificios en todas partes y veo cómo rápidamente avanzan. Puerto Morelos es de los más organizados, con Plan Territorial, hay un activismo sustentado, con conocimiento de causa, porque todos los investigadores intervienen en el Plan de Ordenamiento, aun así, se construye encima del manglar, les dan permiso, luego disque clausuran y de repente, de la noche a la mañana ya levantaron el edificio (Comunicación personal, 16 de diciembre de 2024).

Según la investigación periodística de Casanova, el desarrollo de proyectos como el recinto portuario cerca de Punta Venado aprobado en 2019, que afectaría arrecifes y flujos hídricos, así como el Hotel Roca de Selva (2015), que perturbaría hábitats de especies protegidas como el ocelote y el jaguar, aunado con la adquisición de terrenos en Santa Elena, Yucatán (2024), a precios subvaluados para la construcción de un mega parque en la Reserva Estatal Biocultural del Puuc, refuerza este patrón de expansión y desterritorialización que afecta tanto a la ecología como a las comunidades; la Asociación Mexicana de Estudios Sobre Karts y Greenpeace por la tala de 165 mil árboles se han hecho presentes con denuncias ante la amenaza a la biodiversidad⁵⁵.

Hernández, así como Fábrica de Periodismo, en sus respectivas investigaciones, documentan que la construcción de parques como Xcaret, Xplor y Xoximilco modificarían cenotes, removerían estalactitas, y alterarían manglares, afectando sitios de importancia biológica como el Arrecife Puerto Morelos y la laguna Nichupté. El proyecto de Santa Elena, con cascadas artificiales y hoteles de 18 niveles, afectaría la

⁵⁴ Hernández, «Xcaret, con un negro historial ambiental».

⁵⁵ Casanova, «Grupo Xcaret pagó centavos por hectáreas donde intenta construir un megaparque en Yucatán»; Fábrica de Periodismo, «Grupo Xcaret desistió en su intento de construir 9 hoteles en Uxmal».

selva maya y especies como la ardilla yucateca y murciélagos. Estas intervenciones⁵⁶ reflejan un “imperialismo ecológico” que prioriza la infraestructura sobre la conservación, generando erosión, sedimentación y pérdida de biodiversidad.

Las voces de extrabajadores y prestadores de servicios, citadas en las comunicaciones personales (diciembre de 2024), confirman estas alteraciones, destacando la destrucción de arrecifes por el tránsito de embarcaciones y la modificación de ríos subterráneos para el confort turístico.

En el parque Xcaret, hace muchos años, vi cómo, con trascabos quitaban las estalactitas de los ríos subterráneos, modificaron muchos cenotes para que los turistas no se lastimaran con las piedras. Hay muchas cosas que ha hecho esa empresa a lo largo de los años y que siempre ha querido tapar, pero al final sí se han sabido, como el caso del niño que se ahogó en uno de sus parques. Supe que hay otro parque que les cerraron en Valladolid, eso me parece que el gobierno hizo bien, para que vean que no son intocables, porque son muy prepotentes (Comunicación personal, 3 de diciembre de 2024).

Organizaciones como Moce Yax Cuxtal, Greenpeace, y CEMDA han denunciado las prácticas de Xcaret, señalando aprobaciones irregulares por la SEMARNAT y la DGIRA, incluso en Áreas Naturales Protegidas como Punta Venado y la Reserva del Puuc. La investigación periodística de Hernández reporta que, de 14 proyectos analizados, todos seguirían un patrón de multas insuficientes y autorizaciones pese a opiniones técnicas adversas⁵⁷. Aunque el proyecto de Santa Elena fue detenido en julio de 2024 tras protestas y el resolutivo de la SEMARNAT⁵⁸, otros proyectos, como Xoximilco y Ya Ax UJ-Luna Verde, fueron aprobados a pesar de amenazar a especies protegidas como el mono araña y los humedales. Los testimonios reflejan un creciente activismo en Puerto Morelos, donde planes territoriales y propuestas de investigadores, buscan contrarrestar la turistificación, aunque persisten permisos irregulares y construcciones rápidas, evidenciando lo que Cañada describe como la connivencia entre capital y Estado⁵⁹.

⁵⁶ Fábrica de Periodismo, «Grupo Xcaret desistió en su intento de construir 9 hoteles en Uxmal».

⁵⁷ Hernández, «Xcaret, con un negro historial ambiental».

⁵⁸ Fábrica de Periodismo, «Grupo Xcaret desistió en su intento de construir 9 hoteles en Uxmal».

⁵⁹ Cañada, «Un turismo poscapitalista: siguiendo los pasos de Erik Olin Wright».

Las prácticas de Xcaret, respaldadas por multas bajas y cohecho implícitos (como sugieren los entrevistados), perpetuarían un modelo descompuesto que impulsa la laxitud regulatoria. El cambio del gobierno de México con el partido político Morena y el presidente López Obrador de 2018 a 2024, según un extrabajador, marca un avance, pero no detiene la construcción desenfrenada en manglares y arrecifes. La OSC Flora, Fauna y Cultura de México, aunque promueve programas de conservación, actúa como un mecanismo de legitimación del modelo extractivo, alineándose con Cañada, sobre el uso de discursos sostenibles para encubrir desigualdades. Incidentes como el ahogamiento de un niño en un parque, mencionado por un entrevistado, refuerzan la percepción de opacidad y prepotencia empresarial, que Denzin vincula a la necesidad de investigaciones críticas transformadoras⁶⁰.

RELACIONES DE PODER PARA LA EXPANSIÓN TURÍSTICA DEL GRUPO XCARET

La actividad como producto del capitalismo, se ha orientado hacia la acumulación de ganancias, por lo que las relaciones productivas y las contradicciones que genera en los territorios donde se ha instalado, se ven exacerbadas con la llegada del modelo neoliberal⁶¹. Dichas relaciones se complejizan aún más desde que la acumulación originaria estudiada por Marx se reproduce en los tiempos contemporáneos en un sinnúmero de ámbitos relacionados con la clásica escisión de los productores de sus medios de producción, pero también con las relaciones sociedad-naturaleza con fines mercantilistas, para dar paso a lo que Harvey ha denominado “acumulación por desposesión”⁶².

Estas relaciones políticas coloniales en las que se ha implicado históricamente la empresa devienen en una muy perceptible producción de racionalidad capitalista en los territorios con fines de comodidad suntuaria, perpetuación y hegemonía de clase. Marx, menciona que los empresarios capitalistas, representan una personificación de categorías económicas, las cuales accionan relaciones y portan determinados intereses de clase, que van configurando el desarrollo de la formación económica de la sociedad,

⁶⁰ Norman Denzin, «Critical Qualitative Inquiry», *Qualitative Inquiry* 23, n.º 1 (2017): 8-16, <https://doi.org/10.1177/1077800416681864>. (Se corrigió el tipo de letra, estaba en Aptos y se cambió a Times New Roman)

⁶¹ Muñoz, «El turismo como eje de acumulación».

⁶² Harvey, *El nuevo imperialismo*. Madrid.

como un proceso histórico-natural; y que el individuo, es producto social de dichas relaciones⁶³.

Respecto a este crecimiento del Grupo Xcaret y su acumulación incesante de empresas, Marx ayuda a comprender sobre la dinámica expansiva del capital, en el que su único límite es el capital mismo, ya que la producción capitalista tiende constantemente a superar sus propios límites; así, se entiende al capitalismo como un modo de producción material que no tiene la capacidad de autolimitación⁶⁴ (Marx, como se citó en Pineda)⁶⁵. Luego entonces, esta visión de la acumulación de capital concebida como infinita, produce una demanda perenne de plusvalía y tasas de ganancia constantes que, determinadas por la competencia y la lucha de clases llevan a la revolución invariable de las fuerzas productivas. El dinero en búsqueda de más dinero controla y rediseña cíclicamente el trabajo, la producción, el consumo y a la naturaleza, en un proceso ascendente de subsunción a la lógica del capital, la cual se orienta hacia una dinámica de expansión, guiada por los preceptos de la acumulación incesante⁶⁶.

Como se observa, la expansión capitalista del Grupo Xcaret ha acarreado diversos efectos ambientales en las zonas de influencia de sus parques y empresas, el acceso ilimitado a recursos materiales y energéticos que consintieron los gobiernos locales a través del tiempo, ha propiciado la apropiación de los recursos públicos o de otros, el acaparamiento del mercado turístico y la apertura de fronteras naturales a través de su translimitación, ya sea interviniendo crecientemente para rehacer naturaleza⁶⁷ o produciendo naturaleza, lo que ha implicado su reinvención y reorganización en cuanto a procesos de trabajo y estos han sido encaminados por la lógica de acumulación de capital⁶⁸. El capitalismo de las grandes corporaciones turísticas como el Grupo Xcaret, ha establecido históricamente relaciones con los seres humanos y la naturaleza con fines de acumulación, el problema es que esta ha sido incesante, con miras de ser infinita. Moore⁶⁹, afirma que la forma más duradera de esta

⁶³ Marx, *El Capital*, vols. 1-Tomo 1.

⁶⁴ Pineda, «Límites y contradicciones del capital en la naturaleza».

⁶⁵ Pineda, «Límites y contradicciones del capital en la naturaleza».

⁶⁶ Pineda, «Límites y contradicciones del capital en la naturaleza».

⁶⁷ J. O'Connor, *Causas naturales. Ensayos de marxismo ecológico* (Siglo XXI, 2001).

⁶⁸ Pineda, «Límites y contradicciones del capital en la naturaleza».

⁶⁹ Moore, *El capitalismo en la trama de la vida*.

relación es la praxis de la naturaleza externa, donde las “agencias capitalistas y territoriales procuran crear nuevas naturalezas como objetos de poder y producción; y como nuevas fuentes ampliadas de trabajo/energía no remunerada” (p. 138).

La acumulación incesante plantea varios problemas para esta praxis, sin embargo, se pueden reducir a dos contradicciones: la primera se da en la relación entre el carácter finito de la biósfera y el carácter infinito de la demanda del capital; y el segundo está en la necesidad del capital de expandirse y acelerar la absorción de trabajo/energía en relación con los requisitos reproductivos de los múltiples elementos de la trama de la vida⁷⁰. En el caso de Grupo Xcaret la primera contradicción se manifiesta en su expansión turística, reflejada en el desarrollo de múltiples empresas que requieren un uso intensivo de bienes comunes como agua, suelo, energía, ecosistemas costeros en una región con una biosfera frágil, en la que se implica una presión constante sobre el entorno como la extracción de agua para hoteles y actividades recreativas, alteración de manglares y ecosistemas costeros y el constante aumento en la huella de carbono por el turismo masivo.

La segunda contradicción, se refleja en el caso de Grupo Xcaret por la constante apertura de nuevos parques y proyectos hoteleros que requieren de una absorción intensiva de recursos naturales y humanos en plazos cortos para mantener la rentabilidad, lo cual incluye un uso intensivo de recursos naturales (agua, energía, materiales) que se pueden ver superados en su capacidad, así como también rebasar la capacidad de regeneración de ecosistemas locales, como cenotes y ríos subterráneos. El impacto a comunidades locales se refleja en el desplazamiento y presión hacia estos grupos vulnerables, alterando sus medios de vida y su relación con el entorno, mientras que la demanda de trabajo en este sector turístico genera precarización laboral, las crecientes zonas elitistas y el aumento en el costo de la vida que propagan en la zona, afectan la reproducción social de las comunidades. En cuanto a los tiempos de regeneración ecológica, ecosistemas como manglares o arrecifes de coral requieren largos periodos de regeneración, pero el ritmo acelerado de este tipo de construcciones, así como su elevada rotación de visitantes no permite su recuperación.

⁷⁰ Moore, *El capitalismo en la trama de la vida*.

Cada ciclo del capital produce cada vez más riqueza y cada vez más rápido, en repetidas oleadas de agotamientos de naturaleza que involucran ciclos recurrentes de expansión geográfica. En los inicios de cada ciclo, "cuando los capitalistas pueden poner en movimiento pequeñas cantidades de capital y grandes volúmenes apropiados de trabajo/energía no remunerados, los costos de producción disminuyen y la tasa de ganancia aumenta"⁷¹ (p. 101), existe, según Moore, un *excedente ecológico* que tiende a disminuir en cada ciclo (Moore como se citó en Pineda)⁷².

La dinámica del capital y la revolución constante de sus fuerzas productivas, enfatizan la problemática de las relaciones de acumulación sin límites en su relación con la naturaleza. Esta revolución constante translimita y reordena sus propias fronteras con base en *naturaleza abstracta, barata*, que sostiene hasta hoy la acumulación y la expansión capitalista. El capital y su potencia transformadora que produce nueva naturaleza para salir de sus propios agotamientos ecológicos genera el socavamiento y desordenamiento de las relaciones bióticas. Entre más intervención en la naturaleza exista, influenciada por la lógica del capital, habrá mayor deterioro en la naturaleza⁷³.

La naturaleza constituye históricamente la fuente principal para la obtención de las materias primas, los territorios que se han liberado para el capital, o que se han "cercado" a los no capitalistas, constituyen física y espacialmente el apoyo necesario para su extracción, así, se transforma de ecosistémica y biodiversa en sólo "recursos naturales". Tal transformación constituye una instrumentalización, pues se trata de una dominación constante del hombre sobre la naturaleza que constituye el límite de la razón, que lleva ineludiblemente a la catástrofe, donde la razón se niega a sí misma y se hace instrumento de su propio proceder⁷⁴. Dicha instrumentalización representa también una dominación con fines comerciales que conlleva el riesgo de una catástrofe ecológica que amenaza tanto al medio ambiente como al modelo de negocio, por lo que Grupo Xcaret debería cambiar su racionalidad, replanteando su enfoque, priorizando la

⁷¹ Moore, *El capitalismo en la trama de la vida*.

⁷² Pineda, «Límites y contradicciones del capital en la naturaleza».

⁷³ Pineda, «Límites y contradicciones del capital en la naturaleza».

⁷⁴ Galafassi, «La predación de la naturaleza y el territorio como acumulación».

preservación de los ecosistemas sobre la acumulación incesante, un desafío que requiere superar las lógicas inherentes al capital.

REFLEXIONES FINALES

Desde el origen del modo de producción hegemónico actual, se ha observado que el capital se ha reproducido y expandido a través de la separación de los productores de sus medios de producción, al tiempo que integra a las personas desposeídas al sistema en el que ahora serán empleados, dispuestos a explotar su fuerza de trabajo con fines de acumulación para el beneficio de los nuevos dueños de esos medios productivos. Esta misma forma de operar, se sigue dando en la actualidad, y se acentúa en el marco neoliberal que propulsa la acumulación por desposesión planteada por Harvey⁷⁵. El capitalismo ha encontrado otro medio de acumulación materializado en la actividad turística, ya que ésta contribuye mayormente a la reproducción y expansión de este modo de producción⁷⁶, además de haberse traducido en un sinnúmero de procesos de desterritorialización, se ha aprovechado de la mano de obra barata y poco calificada de los empleados de este sector y se ha propagado sobre la base de personas marginadas en todo el mundo⁷⁷.

En el caso de México, que se posiciona en primer lugar de Latinoamérica en la recepción de turistas internacionales y en captación de divisas⁷⁸, convierte al turismo en una importante actividad económica atrayente de inversiones de grandes capitales que han favorecido la expansión capitalista en lugares destinos de litoral, las grandes ciudades industriales y de negocios del interior. En este contexto, el CIP Cancún es un ejemplo representativo, pues desde su creación en la década de 1970, fue dotado de la infraestructura y las inversiones necesarias para beneficiar al capitalismo de la época, facilitadas por los organismos internacionales y el Estado. Con el tiempo la creación de la ciudad de Cancún acarreó el corrimiento y crecimiento de las fronteras turísticas hacia el sur del destino, sobre el litoral del estado de Quintana Roo, a través de más inversiones en las que intervendría además de dicho binomio, la iniciativa privada, lo

⁷⁵ Harvey, *El nuevo imperialismo*. Madrid.

⁷⁶ Robert Fletcher, «Tours canibales puesto al día: La ecología política del turismo», *Ecología política* 52 (2016): 26-34.

⁷⁷ W. Robinson, *Latin América and global capitalism: a critical globalization perspective* (Johns Hopkins University Press, 2008).

⁷⁸ OMT, *México se reposiciona en el 9° lugar mundial en captación de divisas por turismo, según la OMT*.

cual ha consolidado al turismo como un eje de acumulación al proveer las condiciones materiales adecuadas para la creación de paradigmas que reconfigurarían con el tiempo el diseño de nuevas geografías capitalistas para el dominio territorial, económico, social y simbólico.

En ese escenario nace el primer parque temático, Xcaret, en la década de 1990, en el incipiente proceso neoliberal que se instalaría en México y en la mayoría de los países latinoamericanos. Dicho parque surge a partir del entramado de redes de poder político y económico en las que se ha involucrado el dueño de este consorcio, accionando relaciones relativas al poder y el colonialismo, establecidas en intereses de clase que irían configurando su hegemonía como empresario en el ramo de los parques recreativos.

La acumulación de empresas del Grupo Xcaret representa un ejemplo de la dinámica expansiva del capital, que establece su límite en el capital mismo, donde la extralimitación y nula autolimitación son sus principales características, lo cual tiene como principal consecuencia la subsunción del trabajo, del consumo y de la naturaleza a su propia lógica, poniendo por encima de estos las tasas constantes de ganancia que revolucionan las fuerzas productivas, promueven la expansión y todo este proceso es guiado por la acumulación incesante. La historia de Xcaret, según Checa-Artasu⁷⁹, ilustra un proceso de acumulación capitalista que transforma la Riviera Maya en un enclave turístico a costa de recursos naturales y comunidades locales. La historia ambiental pone de manifiesto las pérdidas ecológicas y culturales, mientras que, en el marco de pensamiento de la corriente marxista, se revelan las relaciones de poder detrás de las alianzas empresariales y estatales. Este caso subraya la necesidad de investigaciones críticas que, como propone Denzin⁸⁰, no solo analicen, sino que promuevan acciones transformadoras para contrarrestar las desigualdades generadas por el turismo capitalista.

La expansión de Xcaret ilustra un proceso de acumulación capitalista que mercantiliza la naturaleza y propicia la desterritorialización de las comunidades locales, generando daños irreversibles en la península de Yucatán. La historia ambiental destaca

⁷⁹ Checa-Artasu, «Patrimonio, naturaleza recreada y gestión turística: el parque eco arqueológico de Xcaret».

⁸⁰ Denzin, «Critical Qualitative Inquiry».

la pérdida de ecosistemas y biodiversidad, mientras que las denuncias de organizaciones y las voces de trabajadores revelan resistencias emergentes, por lo que se subraya la urgencia de políticas que prioricen la justicia socioambiental sobre el lucro, desafiando las estructuras de poder que sustentan el turismo neoliberal.

REFERENCIAS

Calvario-Morales, Ángel, y Alejandro Palafox-Muñoz. *La producción del espacio turístico en Puerto Morelos, México*. Alba Sud Editorial, 2020.

Cañada, Ernest. «Un turismo poscapitalista: siguiendo los pasos de Erik Olin Wright». En *El malestar en la turistificación: Pensamiento crítico para una transformación del turismo*. Icaria, 2024.

Cañada, Ernest, y Ivan Murray. *Turistificación global. Perspectivas críticas en turismo (Introducción)*. Icaria editorial, 2019.

Caribbean News Digital. Grupo Xcaret recibe el 10% del total del turismo internacional de México. Released 10 de febrero de 2025. <https://hospitalitas.com.mx/2025/02/10/grupo-xcaret-recibe-el-10-del-total-de-turismo-internacional-de-mexico/>.

Casanova, William. «Grupo Xcaret pagó centavos por hectáreas donde intenta construir un megaparque en Yucatán». Por Esto!, 2 de agosto de 2024. <https://www.poresto.net/yucatan/2024/8/2/grupo-xcaret-pago-centavos-por-hectareas-donde-intenta-construir-un-megaparque-en-yucatan.html>.

Checa-Artasu, Martín. «Patrimonio, naturaleza recreada y gestión turística: el parque eco arqueológico de Xcaret». *ARA: Journal of Tourism Research/Revista de Investigación Turística* 2, n.º 1 (2009): 45-58.

Covarrubias, Jorge. «El turbio origen de los xcaretos, devastadores del Caribe Mexicano». Polemón, 10 de julio de 2022. <https://polemon.mx/el-turbio-origen-de-los-xcaretos-devastadores-del-caribe-mexicano/>.

Cruz, Lourdes. «El Caribe mexicano iguala el récord de turismo en 2024 pese a los desafíos». Infobae, 22 de marzo de 2025. <https://www.infobae.com/america/agencias/2025/01/01/el-caribe-mexicano-igual-a-el-record-de-turismo-en-2024-pese-a-los-desafios/#:~:text=Quintana%20Roo%20recibe%20m%C3%A1s%20de,pesar%20de%20la%20incertidumbre%20global.>

Denzin, Norman. «Critical Qualitative Inquiry». *Qualitative Inquiry* 23, n.º 1 (2017): 8-16. <https://doi.org/10.1177/1077800416681864>.

DOF. Decreto que aprueba el Plan Nacional de Turismo y dispone su ejecución. 1980. https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=4847307&fecha=04/02/1980#gsc.tab=0.

DOF. Diario Oficial de la Federación. 1974. https://www.diariooficial.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=4657902&fecha=28/01/1974#gsc.tab=0.

Ellis, Ellis, José Arturo Romero, y Irving Uriel Hernández. «Deforestation Processes in the State of Quintana Roo, Mexico: The Role of Land Use and Community Forestry». *Tropical Conservation Science* 10 (2017): 1-12. <https://doi.org/10.1177/1940082917697259>.

Escalera-Briceño, Alejandro, Alejandro Palafox-Muñoz, y Manuel Ángeles-Villa. «Turismo y brecha metabólica: la acumulación del capital en el sur global». *Revista Turismo y Sociedad* 31 (2022): 141-60. <https://doi.org/10.18601/01207555.n31.07>.

Fábrica de Periodismo. «Grupo Xcaret desistió en su intento de construir 9 hoteles en Uxmal». Fd noticias, 7 de agosto de 2024. <https://fabricadepperiodismo.com/noticias/grupo-xcaret-desistio-en-su-intento-de-construir-9-hoteles-en-uxmal/>.

Fletcher, Robert. «Tours caníbales puesto al día: La ecología política del turismo». *Ecología política* 52 (2016): 26-34.

Fletcher, Robert. «Turismo y neoliberalismo». *Tourism Geographies*, 2023, 1-10. <https://doi.org/10.1080/14616688.2023.2269882>.

Foster, John Bellamy. «Marx and the Environment». En In: Sitton, J.F. (eds) *Marx Today*. Palgrave Macmillan, 2010. https://doi.org/10.1057/9780230117457_15.

Galafassi, Guido. «La predación de la naturaleza y el territorio como acumulación». En *Lecturas sobre marxismo ecológico. Una antología parcial para uso de estudiantes y colegas*. Guillermo Castro (comp.). Revista Herramienta, 2013.

Gamboa, María Teresa, y Ivan Jacobo Interián. *Archivo General del Estado de Quintana Roo*. 2011. <http://age.qroo.gob.mx/portal/Archivo/MiradaPasado/TresEtapas.php>.

García-Silverman, Ana. «Cancún: Turismo y desarrollo regional». Colegio de Geografía Facultad de Filosofía y Letras. Universidad Nacional Autónoma de México, 1977.

Greenpeace México. «Una victoria para la selva maya y la gente: ¡Xcaret desistió!» Greenpeace, 6 de agosto de 2024. <https://www.greenpeace.org/mexico/noticia/54445/una-victoria-para-la-selva-maya-y-la-gente-xcaret-desistio/>.

H. Ayuntamiento del Municipio de Solidaridad. 2021-2024. 30 Aniversario Solidaridad. Playa del Carmen, Quintana Roo: H. Ayuntamiento del Municipio de Solidaridad, 2021. <https://gobiernodesolidaridad.gob.mx/version-digital-del-libro-del-30-aniversario>.

Harvey, David. *El nuevo imperialismo*. Madrid. Akal S.A., 2003.

Hernández, Ricardo. «Xcaret, con un negro historial ambiental». *ZonaDocs*, Periodismo en resistencia, 21 de octubre de 2021. <https://www.zonadocs.mx/2021/10/21/xcaret-con-un-negro-historial-ambiental/>.

INEGI. Áreas geográficas. INEGI, 2020. <https://www.inegi.org.mx/app/areasgeograficas/?ag=07000023#collapse-Resumen>.

Infobae. «Cancún: cómo un pueblo de pescadores se transformó en la joya del Caribe». Infobae (México), 13 de abril de 2022. <https://www.infobae.com/america/mexico/2022/04/13/como-un-pueblo-de-pescadores-se-transformo-en-la-joya-del-caribe-el-origen-de-cancun/>.

Marx, Karl. *El Capital*. Vols. 1-Tomo 1. Akal, 2022.

Marx, Karl, y Friedrich Engels. *Manifiesto del partido comunista*. Fontamara, 2019.

May, Justo. *El día que caducó el PRI en Quintana Roo*. Enbocaspalabras-libros, 2016.

Meethan, Kevin. *Tourism in global society: Place, culture, consumption*. Palgrave, 2001.

Moore, Jason. *El capitalismo en la trama de la vida*. Verso, 2015.

Muñoz, Alejandro. «El turismo como eje de acumulación». *Nómadas. Critical Journal of Social and Juridical Sciences*. Universidad Complutense de Madrid, 2013, 1-14.

Murray, Ivan. *Capitalismo y turismo en España. Del “milagro económico” a la “gran crisis”*. Alba Sud Editorial, 2015.

O'Connor, J. *Causas naturales. Ensayos de marxismo ecológico*. Siglo XXI, 2001.

OMT. México se reposiciona en el 9º lugar mundial en captación de divisas por turismo, según la OMT. Gobierno de México, 2023. [https://www.gob.mx/sectur/prensa/mexico-se-reposiciona-en-el-9-lugar-mundial-en-captacion-de-divisas-por-turismo-segun-la-](https://www.gob.mx/sectur/prensa/mexico-se-reposiciona-en-el-9-lugar-mundial-en-captacion-de-divisas-por-turismo-segun-la-omt#:~:text=Todo%20ello%20impulsar%C3%A1%20la%20derrama,26.8%25%20m%C3%A1s%20que%20en%202019)

[omt#:~:text=Todo%20ello%20impulsar%C3%A1%20la%20derrama,26.8%25%20m%C3%A1s%20que%20en%202019](https://www.gob.mx/sectur/prensa/mexico-se-reposiciona-en-el-9-lugar-mundial-en-captacion-de-divisas-por-turismo-segun-la-omt#:~:text=Todo%20ello%20impulsar%C3%A1%20la%20derrama,26.8%25%20m%C3%A1s%20que%20en%202019).

Ontiveros, Victoria. «El PRI, 70 años dominando México». *El Orden Mundial* (México), 25 de agosto de 2019. <https://elordenmundial.com/el-pri-dominando-mexico/>.

Palafox, Alejandro. «Turismo e imperialismo ecológico: el capital y su dinámica de expansión». *Ecología política: Cuadernos de debate internacional* 52 (2016): 18-25.

Palafox, Alejandro, y Stephanie Bolan-Sorchini. «Turismo y acumulación por desposesión en Cozumel, México». *Atelié Geográfico* 12, n.º 2 (2018): 6-21. <https://doi.org/10.5216/ag.v12i2.46045>.

Palafox, Alejandro, Lilia Zizumbo, y Emilio Arriaga. «El turismo como eje de acumulación: caso del sector hotelero en México». *Multiciencias* 10, n.º 2 (2010): 193-201.

Pineda, Enrique. «Límites y contradicciones del capital en la naturaleza». *Problemas del Desarrollo. Revista Latinoamericana de Economía* 52, n.º 207 (2021): 157-78. <https://doi.org/doi:https://doi.org/10.22201/iiec.20078951e.2021.207.69780>.

Por Esto! Estos son los nexos de los dueños de Xcaret con el poder; así fue el origen de su riqueza. 2 de mayo de 2022. <https://www.poresto.net/yucatan/2022/5/2/estos-son-los-nexos-de-los-duenos-de-xcaret-con-el-poder-asi-fue-el-origen-de-su-riqueza-332693.html>.

Robinson, W. *Latin América and global capitalism: a critical globalization perspective*. Johns Hopkins University Press, 2008.

Rubio, Eduardo, Manuel Murad, y José Vicente Rovira. «Crisis ambiental en la costa de Quintana Roo como consecuencia de una visión limitada de lo que representa el desarrollo sustentable». *Ciencias Marinas* 23, n.º 63 (2010): 161-85.

Ruiz Martínez, Gabriela, Rodolfo Silva Casarín, y Gregorio Posada Vanegas. «Comparación morfodinámica de la costa noroeste del estado de Quintana Roo, México». *Tecnología Y Ciencias Del Agua* 4, n.º 3 (s. f.): 47-65.

SinEmbargo. «Xcaret creció con FCH y EPN, y hasta recibió dinero público por ‘cuidar’ la ecología». *Sinembargo.mx* (Ciudad de México), 13 de mayo de 2022. <https://www.sinembargo.mx/4182157/xcaret-crecio-con-fch-y-epn-y-hasta-recibio-dinero-publico-por-cuidar-la-ecologia/>.

Wallerstein, Immanuel. *El capitalismo histórico*. Siglo XXI, 2024.

Wallerstein, Immanuel. *El moderno sistema mundial*. Siglo XXI, 2011.

WTTC. *Investigación del impacto económico de los viajes y el turismo (EIR)*. World Travel & Tourism Council, 2025. <https://wttc.org/research/economic-impact#:~:text=WTTC's%20latest%20annual%20research%20shows,induced%20impacts%20of%20the%20sector>.

Xcaret.com. «Parque Xcaret | Majestuoso Paraíso de México». Accedido 17 de mayo de 2025. <https://www.xcaret.com/es/>.

Capitalist Expansion of Tourism, Environmental Effects, and Power Relations of the Xcaret Group, Mexico

ABSTRACT

Within the framework of the current civilizational crisis and the rise of neoliberalism since the 1980s, the capitalist expansion of tourism seeks new territories and markets to establish its consumption centers. In the state of Quintana Roo, Mexico, Grupo Xcaret has expanded its capital through the creation of these consumptive centers in fragile ecosystems, in jungle and marine settings, while commercially exploiting the cenotes formed by the characteristic karst soils of the region; these have materialized in globalized tourism enterprises, such as theme parks, hotels, tour operators, cruises operators, among others. The research aimed to analyze the capitalist expansion of tourism by Grupo Xcaret, recognizing the socio-environmental effects and power relations generated throughout the historical process. The theoretical-methodological framework is supported by theoretical tools related to environmental history, political ecology, capital accumulation through tourism and accumulation by dispossession. As a result, it is identified that Grupo Xcaret's expansion, within the prevailing capitalist rationality, has as its guiding axis tourist accumulation, which has generated significant environmental effects and unequal power relations framed by the social resistances of local groups, as well as contradictions arising from the relations between capital and nature in the affected territory of influence due to various projects. It is concluded that the company is representative of expansive dynamics of tourist capital and incessant accumulation, as well as the subsumption of nature, labor, and consumption to the logic of capital.

Keywords: capitalist expansion, tourism expansion, socio-environmental effects, power relations, Quintana Roo.

Recibido: 02/07/2025

Aprobado: 04/11/2025